

El despliegue de la huella de carbono

■■■
Pedro Mas-Alique, Fernando Herráez-Garrido y
David Muñoz-Jiménez

Universidad Católica de Ávila

DOI: <http://dx.doi.org/10.6036/7127>

La especificación técnica ISO/TS 14067 define la *Huella de Carbono* (HdC) como el cómputo de emisiones y eliminación de gases de efecto invernadero, fruto de los procesos de un determinado producto o, lo que es lo mismo, el nivel neto de emisiones de gases de efecto invernadero fruto de la actividad de la empresa; la definición no es sencilla y las empresas corren el riesgo de convertir la gestión de la HdC en uno de tantos ratios que manejan sus técnicos y sus directivos, pero que el resto de la organización desconoce y no siente como suyo.

A pesar del interés que suscita la HdC en sus diferentes aspectos, tanto energéticos como de imagen, en un mundo cada vez más preocupado por los temas medioambientales, no se ha encontrado en la literatura consultada un método que permita desplegar y gestionar al HdC a todos los niveles de una determinada empresa u organización.

Por ello consideramos de interés general proponer una herramienta que permita incorporar la gestión de la HdC al sistema de gestión de la organización y ayudar a los responsables de la misma en el posterior uso de la información obtenida.

El método de despliegue propuesto se basa en los siguientes puntos:

1. Definición del estándar de cálculo de la HdC.
2. Definición de los alcances a tener en cuenta en el cálculo de la HdC.
3. Implantación de la gestión por procesos y designación de los dueños de los mismos.
4. Despliegue de objetivos desde la dirección y gestión de los resultados.
5. Definición de objetivos para cada proceso.

En primer lugar hay que definir el estándar a utilizar, y recomendamos seguir la ISO/TS 14067; asimismo es aconsejable buscar protocolos sectoriales de cálculo que facilitan el cálculo de la HdC al tener en cuenta los aspectos característicos de un determinado producto o sector.

Una vez elegido el procedimiento de cálculo, hay que definir los alcances, es decir aquellos aspectos a considerar a la hora de calcular la HdC (tema de especial importancia cuando se comparan o publicitan resultados).

El despliegue de la HdC se hace mediante la gestión por procesos, lo que implica definir al responsable del mismo (el dueño del proceso); una vez hecho esto, se despliegan los objetivos, para lo cual se recomienda utilizar la dirección participativa por objetivos, en particular el *hoshin kanri*, sistema de despliegue que tiene en cuenta tanto el control de resultados como el método seguido y que lleva implícita la mejora continua mediante el ciclo PDCA.

Dentro del proceso de despliegue se deben definir objetivos para cada proceso, objetivos que deben estar alineados con el marco general de gestión de la HdC de la compañía y que han de ser gestionados por el dueño de cada proceso.

¿Qué razón puede tener una empresa para implantar el sistema de gestión propuesto?

En el momento actual, cada vez más empresas y organizaciones de toda índole están trabajando con certificadoras de primer nivel en el cálculo, y posterior gestión, de la HdC de productos, procesos o eventos varios, con especial incidencia en algunos sectores como el agroalimentario (El Ministerio de Agricultura ha implantado un registro de emisiones para las empresas).

Iniciativas como la “*Compra y Contratación Pública Verde*” de la Administración española están a punto de entrar en vigor y desde el sector público y privado se ponen en marcha acciones tendentes a que las empresas calculen y mejoren o compensen su HdC, es de esperar que la mejora de la situación económica acelere el proceso.

Todo esto, unido a la preocupación cada vez mayor de la sociedad por la Responsabilidad Social de las empresas, hace que estas deban plantearse cuál es su posición, respecto a su entorno en general y a su competencia en particular, en lo relativo a la emisión de gases de efecto invernadero.

REFERENCIA

MAS-ALIQUE P, HERRAEZ-GARRIDO F, MUÑOZ-JIMENEZ D et al. “LA HUELLA DE CARBONO Y LA GESTIÓN POR PROCESOS” DYNA Energía y Sostenibilidad. ENERO 2013. Vol. 2-1. DOI: <http://dx.doi.org/10.6036/ES5844>

