

PREPARANDO EL FUTURO

El sector aeronáutico vasco se enfrenta a diferentes retos en su desarrollo. Sin duda alguna, la cooperación es una herramienta imprescindible para afrontarlos. Algo que está en la propia esencia de esta actividad, puesto que los constructores exigen (cada vez más) trabajar en calidad de socio a riesgo compartido. **Hegan**, Asociación Cluster de Aeronáutica y Espacio, aporta su granito de arena a este desarrollo por medio de su reflexión estratégica con horizonte en 2015.

Bilbao acogió la III Edición de *Aerotrends*, nombre nuevo de una iniciativa surgida en el seno del Comité de Tecnología de Hegan. Corría 1998 y los Miembros del citado Comité (que se reunía periódicamente desde 1993) entendían que el País Vasco debía ser sede de un Congreso de referencia internacional en el campo de las tendencias de fabricación en la industria aeronáutica. El apoyo decidido del ya entonces veterano Centro tecnológico **Inasmet** a las empresas tractoras del *Cluster* y a las pymes más activas, al Centro de Tecnologías Aeronáuticas **CTA** y a la propia Asociación **Hegan** (constituidos jurídicamente estos últimos a finales de 1997) fue clave para que este Foro internacional se pudiera poner en marcha.

El desarrollo de la actividad aeronáutica en todo el *Cluster* – empresas con mayor peso en el sector aeronáutico, Centros tecnológicos aportando más experiencia en proyectos y conocimiento de las tecnologías, la propia asociación *Cluster* más consolidada y el apoyo de todos los demás agentes - ha permitido la puesta en marcha y el que hoy podamos hablar con cierto orgullo de *Aerotrends 2004*. Sin embargo, de ningún modo este hecho nos ha hecho caer en la autocomplacencia sino, más bien, al contrario. En el seno de Hegan (de igual modo que en el resto de los *Clusters* de Euskadi) se ha llevado un proceso de reflexión estratégica con horizonte 2015 como consecuencia de la iniciativa "*Foro de Competitividad Euskadi 2015*" impulsada desde el Departamento de Industria, Comercio y Turismo del Gobierno Vasco, a la que en su día nos unimos sin dudar.

En nuestro *Cluster*, pequeño en comparación con el sector aeronáutico mundial, pero que hoy podemos califi-

car (sin falsas humildades) de referente, dado su crecimiento vertiginoso, su presente consolidado y un futuro ilusionante, existen personas que desean poner la cabeza (y diría que, a veces, hasta el corazón) en su desarrollo. Con la herramienta imprescindible de estos mimbres, nos enfrentamos con grandes retos internos que conviven en un ambiente de una competencia cada vez más global.

Que la apuesta estratégica a la que está entregada todo el *Cluster* vasco es considerable, se pone de manifiesto echando un vistazo al esfuerzo desarrollado en el capítulo de I+D de nuestras empresas. Pocos sectores como éste en el que creemos manejan cifras en actividades de I+D del 20% de media anual sobre su facturación, demostrando un empeño a lo largo de los aún pocos años de existencia de esta industria, que persigue asegurar la competitividad actual y futura del sector.

No podemos olvidar el compromiso con la calidad aeroespacial, con un nombre propio en este caso - el de la certificación EN 9100 -, ya presente en la mayoría de nuestras empresas asociadas, dato que nos coloca en la cabecera de las regiones aeronáuticas. También en este contexto, la postura de **Hegan** no es ajena a los retos internacionales de establecimiento de normas y requisitos comunes, de procesos de mejora continua en toda la cadena de suministros y de métodos para compartir resultados, como lo demuestra el papel de anfitrión de la última reunión de la industria aeroespacial en el **European Aerospace Quality Group** (EAQG), celebrada en Bilbao, dada su condición de Miembro del citado Comité.

Estamos hablando de un sector que siempre ha necesitado la cooperación mundial por su propia esencia. A modo de ejemplo, los aviones pueden llevar

del orden de tres a seis millones de piezas, cuatro a cinco años de trabajo desde que se lanza, 12 meses de pruebas de vuelos y, finalmente, comparten un único espacio aéreo común y son instrumento directo de unión de todo tipo de culturas.

A pesar de lo habitual que es la cooperación de este sector, hoy en día nos encontramos en una coyuntura que necesita de esta actitud más que nunca. Los grandes fabricantes demandan menos suministradores y más competitivos (con productos más completos y de más valor añadido), empresas con capacidad de tener opciones de co-desarrollo con sus clientes y, por tanto, de trabajar en calidad de socio a riesgo compartido. Y, permítaseme la expresión, encuentro buen "*feeling*"...

Las empresas con actividad aeronáutica y todos los agentes implicados en esta industria se encuentran con estos retos y otros muchos más que (teniendo presente siempre ingredientes imprescindibles como son la competitividad leal y la justicia, entre otros) desean afrontar para poder desarrollar la industria competitiva que demanda este nuevo siglo.

La satisfacción de encontrarnos en el trajín diario con tan buenos profesionales constituye un acicate que deseamos que revierta, con nuestra modesta aportación, en un desarrollo cada vez más próspero de todo el *Cluster* y, en consecuencia, de toda la Sociedad a la que nos debemos como ciudadanos.

No quisiera dejar de expresar mi reconocimiento y agradecimiento más profundos a **Juan Pablo II** por su empeño en recordarnos, con sus palabras y su ejemplo diario, a todas las personas de este mundo nuestro, la importancia de la dignidad humana, el trabajo bien hecho, el buen orden social, en definitiva, el verdadero progreso de la Humanidad. ■



José Juez
Director de la Asociación
Cluster de Aeronáutica y Espacio Hegan