

D. JUAN ENTRECANALES

¿Cuál es la situación del Sector de la Construcción en España? ¿Nos podría dar los principales parámetros que la evalúen?

- Se puede decir sin exagerar que este sector goza en estos momentos de buena salud con independencia de que el medio plazo no se presente tan despejado como algunos años atrás.

En nuestra historia pocas veces se han dado como ahora tal conjunto de circunstancias que confluyan en el auge del sector en términos de volumen de producción y relevancia dentro de la Economía Nacional.

Como cifras más importantes que ilustran esta afirmación se puede afirmar que la Construcción ocupa a un 11% de la población activa y su contribución al PIB es del orden del 8%, habiendo experimentado durante los últimos cinco años un crecimiento sistemáticamente superior al del PIB.

Por otro lado, en el próximo trienio, con una previsión de crecimiento del PIB del 3%, el de la Construcción se sitúa entre el 3,2% de 2003 y un 3,5% para 2004 y 2005, aunque hay que resaltar que el crecimiento en 2002 ha superado el 4%.

No cabe duda de que la Construcción sigue siendo una potente locomotora de la Economía, con un importante efecto multiplicador de la actividad económica y del empleo. Entre los factores que hacen que esto sea así en nuestro país hay que destacar el compromiso inversor del Go-

bierno con el Plan de Infraestructuras 2000-2007 y la fuerte demanda de edificación residencial, favorecida por la evolución a la baja de los tipos de interés de los créditos hipotecarios y el crecimiento de la demanda solvente debido a la favorable evolución del empleo.

Como decía antes, la tendencia en el futuro inmediato muestra una cierta desaceleración especialmente en el subsector de la edificación no residencial.

En cambio, cada vez tiene más peso el negocio de concesiones administrativas de Construcción y explotación de infraestructuras, que proporciona volumen de obra e ingresos recurrentes durante el período de explotación de la concesión.

¿Cuál es su situación dentro de la U.E. y en el contexto mundial?

- Nuestra integración en la UE se ha demostrado como un hecho muy positivo, tanto en lo político como en lo económico. En estos últimos años, el flujo de fondos europeos ha sido elemento esencial en la financiación de infraestructuras necesarias para paliar la carencia que teníamos respecto de los países más desarrollados de la Unión.

Ello hace que la importancia relativa de la Construcción sea mayor en España que en los países más desarrollados, donde el sector está más maduro al tener menos déficit de infraestructuras, de manera que somos el quinto país con mayor producción en construcción, con el 8,1% del total de Europa del Oeste, sólo por detrás de Alemania, Francia, Reino Unido e Italia.



Juan Crisóstomo Entrecanales de Azcárate es Doctor Ingeniero Industrial por la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de Madrid.

Primer Premio Proyecto Fin de Carrera.

Desde 1977 es Vocal de la Junta Directiva del Círculo de Empresarios y en la actualidad Vicepresidente.

De 1990 a 2002 ha sido Miembro del Consejo del BBVA

En el periodo 1990 – 2003 es Miembro del Consejo del Grupo Correo Prensa Española, S.A.

Desde 1997 es Presidente de NECSO Entrecanales Cubiertas, S.A., Vicepresidente de ACCIONA, S.A. y Vicepresidente del Grupo Entrecanales, S.A.

Desde 2001 es Miembro del Alto Consejo Consultivo de la Ingeniería del Instituto de la Ingeniería de España

La próxima ampliación de la Unión hará difícil mantener la tasa de financiación de obras con fondos europeos, por lo que hay que buscar las oportunidades en los países nuevos socios, que lógicamente van a ser los receptores netos de fondos. A este respecto cabe apuntar que hay empresas constructoras que se están implantando en países de Europa Oriental próximos a integrarse en la Unión Europea.

En cuanto a nuestra situación dentro del contexto mundial, somos una potencia de primer orden como se comprueba por la participación de empresas españolas en proyectos emblemáticos en todos los continentes. Hemos demostrado tener la capacidad técnica y de gestión, y el soporte financiero para ello.

¿Ha llegado también a este sector la globalización? ¿De qué forma le está influyendo?

- La globalización, entendida como desaparición progresiva de los límites nacionales de los mercados, comenzó hace ya muchos años. Suele decirse que la Construcción viaja mal pero, al mismo tiempo, es una realidad que las empresas españolas estamos trabajando con éxito fuera de nuestras fronteras desde hace más de 50 años.

Esta situación permanece en la actualidad, de manera que somos competitivos en proyectos internacionales donde sea esencial la potencia técnica y financiera. Ya he citado nuestra presencia en los mercados del este de Europa y estamos además en Asia, Africa y América Latina.

El problema principal de algunos mercados es la falta de solvencia financiera de determinados países cuyas economías atraviesan momentos de crisis.

También es de resaltar la permeabilidad de las fronteras, especialmente entre países de la Unión, a las personas y a las mercancías, de manera que cada vez es más frecuente en-

contrar en nuestras obras técnicos de otros países y materiales producidos o fabricados en el exterior.

¿Cuáles son los factores fundamentales para mejorar su competitividad?

- De acuerdo con el marco que he ido describiendo, es lógico pensar que la Construcción en España irá evolucionando de forma parecida al resto de los países más desarrollados de nuestro entorno. En el medio plazo, es difícil pensar que la Construcción sea un sector tan dinámico como actualmente: quedarán menos grandes infraestructuras por hacer, la edificación se irá ajustando al crecimiento de la población y aumentarán las obras de mantenimiento y rehabilitación.

Ante este panorama de mercado estabilizado, y con pocas posibilidades de crecer, creo que la salida pasa, ante todo, por buscar el crecimiento en campos de actividad conexos con la Construcción, así como por liberar la totalidad del potencial que tenemos en nuestros sistemas de gestión y en las personas.

Los factores decisivos, a mi juicio, serán por tanto la calidad de los sistemas de gestión, integrados, flexibles y seguros, la calidad de las personas, su formación y motivación, y la visión de generar cosas nuevas y diferentes: la Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+I) deben proporcionar nuevos métodos, nuevos materiales y, en definitiva, nuevas formas de atender las necesidades de nuestros clientes, que es en lo que consiste este negocio.

¿Podría analizar la salud de los principales subsectores que componen este complejo y fundamental sector para la Economía española?

- Como he comentado, en el corto y medio plazo se prevé un mantenimiento de la inversión en obra pública a la vez que un debilitamiento de los subsectores de edificación, tanto la residencial como la no residencial.

La obra pública de grandes infraestructuras proporciona volumen de producción y sigue la tendencia de crecimiento, que se espera pueda mantenerse al menos hasta 2007.

Por delicado que sea, no vamos a eludir comentar el tema referente a la Prevención de los Riesgos de Accidentes en este Sector. ¿Podría destacar las líneas maestras de actuación en este campo para mejorar la situación? ¿Es ésta tan negativa como destacan los medios de comunicación a diario? ¿Cuál es su evolución en los últimos años?

- La Construcción, como cualquier actividad humana, tiene un riesgo inherente que los gestores tenemos la obligación de llevar a los mínimos absolutamente posibles. Desgraciadamente la realidad nos dice que se siguen produciendo accidentes mortales y a este respecto nunca podremos estar totalmente satisfechos.

La siniestralidad laboral, al menos en la Construcción, está muy medida de manera que a veces hay una cierta inflación de indicadores, que, queriendo representar mejor la misma realidad, a veces la confunde.

Los indicadores estadísticos más utilizados son el índice de frecuencia, que pone en relación el número de accidentes con baja con el número de horas trabajadas, y el índice de incidencia, que lo relaciona con el número de jornadas trabajadas.

A su vez, estos indicadores no son homogéneos con los del resto de los países de nuestro entorno, que no incluyen en las estadísticas los accidentes *in itinere*, que tienen lugar durante el desplazamiento al puesto de trabajo, ni las patologías no traumáticas, es decir asociadas a enfermedades cardíacas o circulatorias, que pueden tener lugar en el propio centro de trabajo.

Los datos oficiales revelan que el índice de incidencia medio del sector es del orden de 16.500 accidentes

por cada millón de trabajadores y que esta cifra es la mitad en el conjunto de empresas integradas en Seopan, como es el caso de Necso.

En cualquier caso, la valoración y enfoque de la Prevención de riesgos laborales es una cuestión muy propia de cada empresa. En nuestro caso, puedo decir que el enfoque está basado en cuatro grandes principios: el compromiso personal, por el que cada trabajador es responsable de la seguridad de su propio trabajo y del de sus subordinados; la prioridad absoluta de la seguridad por encima de cualquier otra consideración; la integración de la prevención en la gestión de las obras y la Formación del personal.

En nuestro caso puedo decir que durante 2002 han recibido Formación específica en Prevención de riesgos laborales más de 6.000 trabajadores, en las obras, Direcciones regionales y en nuestro Centro de Formación.

Nuestra política de Prevención se lleva a cabo aplicando un sistema de gestión de la Prevención, integrado en el de gestión de la Construcción, con coordinación centralizada por un Departamento de Prevención y Salud, pero cuya aplicación es responsabilidad directa de la línea. En nuestro caso este sistema está auditado externamente como garantía de que se cumple fielmente en el conjunto de las obras.

La demanda social y política no soporta el número de accidentes que se siguen produciendo y, en nuestro caso, desde el punto de vista personal y de empresa, tenemos la obligación de poner todos los medios posibles para reducirlos aunque con demasiada frecuencia se producen por actos inseguros, realizados en contra de las buenas prácticas, de las órdenes recibidas y del sentido común. Esta es la tarea pendiente de sensibilización y concienciación de todos los participantes en el proceso constructivo.

La tendencia va en esta dirección involucrando a los responsables de las obras en sus fases más iniciales como las propias Administraciones o Promotores y sus proyectistas.

¿Cuál es la participación de los Ingenieros Industriales en su sector? ¿Podría señalarnos en qué aspectos debiéramos colaborar más y mejor en los objetivos que tiene planteados la estrategia de su sector a medio y largo plazo?

- Las Escuelas Técnicas Superiores de Ingenieros Industriales se han caracterizado por proporcionar una buena preparación técnica a la vez que despertar el interés por la importancia de la buena gestión empresarial. Ello ha hecho posible la participación de buen número de Ingenieros Industriales en la Construcción, con funciones directivas, de Jefes de Obra o en puestos técnicos más especializados, como Maquinaria, Instalaciones de Edificación, etc.

En el futuro, que estamos empezando, será cada vez más importante ser capaces de gestionar la complejidad porque todo está cambiando, desde la forma de adjudicación de los contratos a la de comprar los materiales y servicios necesarios.

Para ello necesitamos buenos técnicos, que se puedan convertir además en buenos gestores. El perfil de los Ingenieros Industriales es adecuado. El siguiente paso será tomar la decisión de entrar en un sector con muchas oportunidades de crecimiento personal y profesional, y que se ha demostrado que es un magnífico campo de formación para la gestión de cualquier empresa.

¿Cómo participa el Sector de la Construcción a favor del Desarrollo Sostenible y cómo se concretan sus principales actuaciones en este campo?

- En la Cumbre de Johannesburgo, celebrada el pasado año, se puso

de manifiesto la importancia de la participación de las empresas en el Desarrollo Sostenible, entendido como la integración y armonización del progreso social con el uso racional de los recursos disponibles y con el equilibrio económico.

La actividad constructora tiene una influencia significativa en el Desarrollo Sostenible de la Sociedad ya que nuestras realizaciones en carreteras, puertos, ferrocarriles, aeropuertos, depuradoras, abastecimientos y saneamientos, edificios de todo tipo, etc. sirven para mejorar la calidad de vida de las personas que las utilizan y, a la vez, consumen recursos naturales y producen un impacto en el medio ambiente en que se ubican.

Nuestro enfoque a este respecto se puede resumir diciendo que nos importa no sólo lo que construimos sino cómo lo construimos, que es sobre lo que normalmente tenemos más capacidad para decidir. Al realizar un proyecto determinado, hay que procurar reducir todo lo posible el desperdicio de recursos y el impacto sobre el Medio Ambiente durante la obra. Para ello tenemos implantado un Sistema de Gestión Medioambiental que se aplica a todas las obras y centros fijos.

Aquellas personas interesadas especialmente en estos temas podrán encontrar en nuestra Web, necso.es nuestra Memoria Medioambiental, que es una de las primeras en la que una empresa constructora aporta datos e indicadores sobre los aspectos medioambientales y de sostenibilidad de nuestra actividad.

Esta es nuestra aportación al Desarrollo Sostenible como una faceta más de la responsabilidad corporativa y de nuestro compromiso con la Sociedad en la que vivimos y trabajamos.

Muchas gracias en nombre de todos los lectores de DYNA

- A vuestra disposición. ■